

## GUIA DOCENTE MASTER EN DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE (CONTROLLING)

### 1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Control de Gestión avanzado
- **Tipo de asignatura:** Optativa
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Horas de dedicación del estudiante:** 12 horas (dentro del aula)  
63 horas (fuera del aula)
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Llorenç Bagur Femenías, Marc Oliveras Villanueva
- **Datos de contacto:** [llorenç.bagur@upf.edu](mailto:llorenç.bagur@upf.edu), [marc.oliveras@upf.edu](mailto:marc.oliveras@upf.edu)
- **Profesor de la asignatura:** Oriol Amat
- **Datos de contacto:** [oriol.amat@upf.edu](mailto:oriol.amat@upf.edu)

### 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

#### Contenidos

- Sistemas de incentivos
- Rediseño de procesos
- Beyond budgeting
- Project controlling

#### Competencias a adquirir

CB6. Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.

CB7. Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB8. Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

CB9. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los

conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB10. Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

CE1. Tomar decisiones orientadas a la consecución de los objetivos contables y financieros globales mediante la aplicación de técnicas de análisis prácticas y avanzadas adaptadas al sector de actividad en el que opera la empresa.

CE2 Aplicar conocimientos especializados a las finanzas y la contabilidad a través de casos, role-play y prácticas reales.

CE6 Aplicar técnicas de análisis específicas del ámbito de las finanzas y la contabilidad con el fin de tomar las decisiones más apropiadas teniendo en cuenta el contexto económico y las expectativas de la compañía.

CE8 Gestionar los recursos económicos de la compañía con eficacia y eficiencia con la finalidad de incrementar el beneficio y la rentabilidad de la misma en coherencia con los objetivos contables y financieros globales de la empresa.

### **Resultados de aprendizaje**

- Mostrar conocimientos sobre herramientas informáticas para la optimización del control de gestión, control interno y control de gestión avanzado.
- Seleccionar las herramientas de control interno y de control de gestión avanzado más adecuados para la empresa.
- Diseñar e implementar el sistema de control interno y las técnicas de control de gestión avanzado que optimicen los resultados de la empresa.

### **Metodología docente**

La metodología utilizada en la asignatura es eminentemente participativa y se basa fundamentalmente en la discusión de casos prácticos, explicaciones orientadas a la realidad empresarial y las presentaciones de casos, lecturas y ejercicios por parte de los participantes. El material de la asignatura habrá que trabajarlo en casa. De esta forma se posibilitará que las sesiones se centren en los aspectos comentados anteriormente y que las mismas sean eminentemente prácticas. Por otra parte, las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales. Los grupos/participantes que no expongan tendrán que entregar por escrito la resolución de su ejercicio al profesor o entregarlo en el aula global de la asignatura.

La asistencia a clase es obligatoria para poder superar el programa (80%). Sólo en casos justificados se aceptará la no asistencia de hasta un 20% de las sesiones.

## **Evaluación**

- 30 % Examen.
- 70 % Casos prácticos, trabajo final de asignatura, exposiciones, participación, etc.

### **3. PROFESORADO**

- **Currículo resumido del profesorado que imparte la asignatura (líneas de investigación y publicaciones recientes principales)**

Oriol Amat

- Doctor en Administración de Empresas por la Universidad Autónoma de Barcelona.
- Catedrático del Departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra.
- También tiene un MBA por ESADE y el Programa Internacional de Profesores por la Escuela de Economía de Estocolmo. Sus ámbitos de investigación son la contabilidad y la administración financiera.

### **4. BIBLIOGRAFIA (obligatoria/ recomendada)**

Amat, O., & Campa, F. (2013). Manual del controller. ACCID Comisión de Contabilidad de Gestión. Barcelona: Ed. Profit.